**INSTITUTIONAL LINKAGES WITH THE STATE AND ORGANIZATIONAL PRACTICES IN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY: EVIDENCE FROM CHINA**

**Jianhua Ge and Wei Zhao**

**CONEXIONES INSTITUCIONALES CON EL ESTADO Y LAS PRÁCTICAS ORGANIZACIONALES EN RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL: EVIDENCIA DE CHINA**

**RESUMEN:** Para profundizar nuestro entendimiento de las respuestas heterogéneas de las organizaciones a la demanda institucional, desarrollamos un argumento de “complejidad relacional” para destacar las diversas conexiones como otra fuente importante de variación práctica. Argumentamos que las diversas relaciones entre las organizaciones y la autoridad institucional puede filtrar presiones y expectativas distintas, moldear las interpretaciones organizacionales para las demandas ambientales, y de esta manera, desencadenar prácticas organizacionales heterogéneas. Adoptamos este marco teórico y distinguimos dos distintos tipos de conexiones institucionales con el estado para entender los diferentes patrones en la adopción de responsabilidad social empresarial (RSE) en la etapa temprana de difusión de RSE en China. Con base en una base de datos de encuestas nacionales a 1268 empresas, nuestro análisis muestra que las empresas que tienen conexiones burocráticas más fuertes con el estado tienden a enfocarse más en prácticas de RSE hacia el exterior más visibles. En contraste, aquellas empresas que formar una asociación más estrecha con el gobierno mediante asociaciones políticas y semi-políticas son más propensas a adoptar de manera extensiva desarrollando estructuras internas de RSE. Este estudio enriquece los análisis institucionales al desplazar nuestra atención a las dinámicas relacionales entre las organizaciones y la autoridad institucional como una fuente clave de variación de prácticas. También tiene implicaciones importantes para la investigación y las prácticas de RSE en economías emergentes.

**PALABRAS CLAVE:** China, Responsabilidad social empresarial (RSE), conexión institucional, variación práctica, complejidad relacional.