**INSTITUTIONAL LINKAGES WITH THE STATE AND ORGANIZATIONAL PRACTICES IN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY: EVIDENCE FROM CHINA**

**Jianhua Ge and Wei Zhao**

**ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ СВЯЗИ В КОНТЕКСТЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ДЕЙСТВИЙ В СФЕРЕ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ: ДАННЫЕ ИЗ КИТАЯ**

**АННОТАЦИЯ:** С целью лучше понять разнообразные действия организаций в ответ на институциональные запросы, мы разрабатываем концепцию «реляционной сложности», чтобы подчеркнуть значение различных институциональных связей в организациях в качестве еще одного важного источника вариативности в действиях. Мы утверждаем, что разнообразные отношения между организациями и исполнительной властью могут оказывать особое институциональное давление и создавать ожидания, а также формировать организационные интерпретации относительно требований окружающей среды, и тем самым вызывать разнообразные организационные действия. Мы принимаем эту теоретическую основу и различаем два разных типа институциональных связей с государством, чтобы понять различные способы применения в сфере корпоративной социальной ответственности (КСО) на ранней стадии распространения КСО в Китае. На основании данных национального опроса, который включает в себя 1268 компаний, можно сделать вывод о том, что компании, имеющие более сильную бюрократическую связь с государством, склонны применять более заметные внешне-ориентированные практики КСО. Напротив, те компании, которые формируют более тесное партнерство с государством при помощи политических или полу-политических связей, с большей вероятностью будут предпринимать более основательные действия путем дальнейшего развития внутренних структур КСО. Это исследование обогащает институциональный анализ, переключая наше внимание на реляционную динамику между организациями и исполнительной властью как ключевой источник вариативности в действиях. Данная работа также имеет важное значение для теоретических исследований и практики КСО в странах с развивающейся экономикой.

**КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:** Китай, корпоративная социальная ответственность (КСО), институциональная связь, вариативность действий, реляционная сложность