**INSTITUTIONAL LINKAGES WITH THE STATE AND ORGANIZATIONAL PRACTICES IN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY: EVIDENCE FROM CHINA**

**Jianhua Ge** **and** **Wei Zhao**

**VÍNCULOS INSTITUCIONAIS COM O ESTADO E PRÁTICAS ORGANIZACIONAIS EM RESPONSABILIDADE SOCIAL CORPORATIVA: EVIDÊNCIA DA CHINA**

**Sumário**: Para aprofundar a nossa compreensão sobre as respostas heterogêneas das organizações a demandas institucionais, desenvolvemos um argumento de "complexidade relacional" para destacar os diversos vínculos institucionais das organizações como outra importante fonte de variação da prática. Argumentamos que diversificadas relações entre as organizações e a autoridade institucional podem filtrar pressões e expectativas institucionais distintas, moldar as interpretações organizacionais das demandas ambientais e, assim, desencadear práticas organizacionais heterogêneas. Adotamos esse quadro teórico e distinguimos dois tipos distintos de vínculos institucionais com o estado para compreender diferentes padrões de adoção na responsabilidade social corporativa (CSR) na fase inicial da difusão da CSR na China. Com base em um conjunto de dados de uma pesquisa nacional composto por 1.268 empresas, nossas análises mostram que as empresas que possuem um vínculo burocrático mais forte com o Estado tendem a se concentrar em práticas de CSR mais visíveis e orientadas para o público externo. Em contrapartida, as empresas que formam uma parceria mais estreita com o Estado por meio de conexões políticas ou semipolíticas são mais propensas a adotar mais extensões por meio do desenvolvimento de estruturas internas de CSR. Este estudo enriquece as análises institucionais, deslocando nossa atenção para a dinâmica relacional entre organizações e autoridade institucional como fonte chave de variação de prática. Ele também tem implicações importantes para a pesquisa e prática da CSR nas economias emergentes.

**Palavras-chave:** China, responsabilidade social corporativa (CSR), vínculo institucional, variação da prática, complexidade relacional