**A Process Model of Dynamic Capability Development: Evidence from the Chinese Manufacturing Sector**

**Jing Zeng,Colin Simpson, and Binh-Le Dang**

**Un modelo de proceso del desarrollo capacidades dinámicas: Evidencias del sector manufacturero chino**

**RESUMEN**: Con base en estudios de caso longitudinal de estrategia manufacturera e implementación en dos empresas chinas manufactureras, este artículo investiga cómo estas empresas desarrollan, administran y despliegan capacidades dinámicas para renovar sus bases de recursos para responder a los retos operacionales asociados con desarrollo tecnológico radical. Nuestro análisis sugiere que el desarrollo de las capacidades dinámicas no es simplemente renovar un tipo específico de capacidad, sino que es una meta-capacidad para aprender como repetidamente renovar la capacidad general de la empresa como un paquete integrado. Destacamos además la importancia de buscar más allá de la propiedad de la empresa para entender el nivel de red de desarrollo de capacidades, incluyendo las capacidades de los socios de empresa. Esto es principalmente importante en el contexto de manufactura inteligente donde un alto nivel de conectividad entre una red más amplia de socios es necesario para recoger beneficios generados de los nuevos avances tecnológicos. Nuestros hallazgos proporcionan una importante contribución a nuestro conocimiento de las capacidades dinámicas en las economías emergentes en la era de manufactura digitalizada.

**PALABRAS CLAVE**: China, manufactura digital, desarrollo de capacidades dinámicas, economías emergentes