**A Process Model of Dynamic Capability Development: Evidence from the Chinese Manufacturing Sector**

**Jing Zeng,Colin Simpson, and Binh-Le Dang**

**ПРОЦЕССУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ДИНАМИЧЕСКИХ СПОСОБНОСТЕЙ: ДАННЫЕ ИЗ КИТАЙСКОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО СЕКТОРА**

**АННОТАЦИЯ:** На основании продолжительного исследования производственной стратегии и ее реализации в двух китайских промышленных компаниях, данная работа посвящена тому, как эти компании развивают, управляют и применяют свои динамические способности для обновления ресурсных баз с той целью, чтобы реагировать на оперативные проблемы, которые возникают в связи с радикальными технологическими изменениями. Наш анализ показывает, что развитие динамических способностей связано не только с обновлением одного конкретного типа способностей, но это, скорее, мета-способность, которая заключается в умении многократно обновлять совокупные способности компании, которые существуют как единое интегрированное целое. Более того, мы особо подчеркиваем важность выхода за пределы собственной компании, чтобы понять сетевой уровень развития способностей, в том числе способности партнеров фирмы. Это имеет особое значение в контексте умного производства, где требуется высокий уровень взаимодействия в пределах более широкой сети партнеров, чтобы воспользоваться преимуществами новых технологических достижений. Наши выводы делают важный вклад в теоретические знания о развитии динамических способностей в развивающихся странах в эпоху цифрового производства.

**КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:** Китай, цифровое производство, развитие динамических способностей, развивающиеся экономики