**A Process Model of Dynamic Capability Development: Evidence from the Chinese Manufacturing Sector**

**Jing Zeng,Colin Simpson, and Binh-Le Dang**

**Um Modelo do Processo de Desenvolvimento de Capacidades: Evidências do Setor Manufatureiro Chinês**

**Sumário**: Com base em estudos de caso longitudinais de estratégia e implementação de manufatura em duas empresas de manufatura chinesas, este trabalho investiga como essas empresas se desenvolvem, gerenciam e implantam capacidades dinâmicas para renovar suas bases de recursos para responder aos desafios operacionais associados ao desenvolvimento tecnológico radical. Nossa análise sugere que o desenvolvimento da capacidade dinâmica não é simplesmente sobre a renovação de um tipo específico de capacidade, mas é uma meta-capacidade para aprender a renovar repetidamente o conjunto de capacidades da empresa como um pacote totalmente integrado. Destacamos ainda mais a importância de olhar para além da propriedade da empresa para entender o nível de rede do desenvolvimento de capacidades, incluindo as capacidades dos parceiros da empresa. Isto é particularmente saliente no contexto da fabricação inteligente, onde é necessário um alto nível de conectividade entre uma rede mais ampla de parceiros para apropriar os benefícios gerados pelos novos avanços tecnológicos. Nossas descobertas fornecem uma importante contribuição para o nosso conhecimento sobre o desenvolvimento de capacidades dinâmicas nas economias emergentes na era da fabricação digitalizada.

**Palavras-chave:** China, manufatura digital, desenvolvimento de capacidade dinâmica, economias emergentes