**A Process Model of Dynamic Capability Development: Evidence from the Chinese Manufacturing Sector**

**Jing Zeng,Colin Simpson, and Binh-Le Dang**

**动态能力开发的过程模型：来自中国制造业的证据**

**摘要:** 基于对两家中国制造型企业的制造战略及实施的纵向案例研究，本文探讨这些企业如何开发、管理和部署动态能力来更新它们的资源基础，以应对与重大技术发展相关的业务挑战。我们的分析表明，动态能力开发并非仅仅是更新一个特定类型的能力，而是设定为全集成包的如何反复更新企业整体能力的一种元能力。我们进而强调超越企业特性的重要性，以理解能力开发的网络水平，包括该公司合作伙伴的能力。这在智能制造的情境下尤为突出，那里需要合作伙伴更广网络之间高水平的连接，以收获由新技术进步产生的效益。我们的研究结果对我们的数字化制造时代新兴经济体动态能力开发的知识做出了重要贡献。

**关键词:**  中国，数字化制造，动态能力开发，新兴经济体