The Antecedents and Performance Consequences of Proactive Environmental Strategy:

A Meta-analytic Review of National Contingency

Yi Liu, Jingzhou Guo, and Nan Chi

前瞻性环境战略的前因和绩效结果：基于国家情境的元分析

刘益，郭婧洲，and 迟楠

**摘要**：文章提出了一个整合框架来解释在中国和西方国家，法规、利益相关者规范和管理模式如何不同地影响企业的前瞻性环境战略，进而影响企业的绩效。通过元分析，作者证明在西方国家，管理模式对前瞻性环境战略的影响最强，而法规对前瞻性环境战略的影响最弱。在中国，法规、利益相关者规范和管理模式对前瞻性环境战略的影响程度相似。此外，西方企业的前瞻性环境战略对环境绩效的影响比对经济绩效的影响强，而中国企业的前瞻性环境战略同时正向影响环境绩效和经济绩效。同时，与中国企业相比，西方企业的前瞻性环境战略对环境绩效的影响更强，而中国企业的前瞻性环境战略对经济绩效的影响比西方企业更强。

**关键词**：制度因素，中国，环境战略，企业绩效，元分析